**Koncepce rozvoje Domu národnostních menšin, o.p.s., na léta 2013-2017 v 10 prioritách**

**Zpracoval: Mgr. Jakub Štědroň, ředitel DNM, o.p.s.**

**Preambule**

Usnesením Zastupitelstva hlavního města Prahy č. 19/76 ze dne 18. 9. 2008 schválilo hlavní město Praha založení obecně prospěšné společnosti Dům národnostních menšin, o.p.s., se sídlem Vocelova 602/3, Praha 2, která vznikla zápisem do rejstříku obecně prospěšných společností vedeného Městským soudem v Praze dne 19. 1. 2009. 

**Úvodní slovo**

Motivem napsání  *Koncepce* pro mne byla snaha odpovědět si na otázku, co by mělo být hlavním úkolem Domu národnostních menšin (DNM) a potažmo jejího ředitele. Vytvářet kvalitní zázemí pro kulturní a společenské aktivity národnostních menšin? Zaměřit se na prezentaci jejich kultur veřejnosti? Dokumentovat život národnostních menšin (NM) na území hl. města Prahy (HMP)? Vědecký výzkum, odborné práce a snaha o medializaci dané problematiky? Získávání vícezdrojových grantů a energie zaměřené k růstu organizace? Či „pouze“ snaha rozumně hospodařit se svěřenými prostředky hl. města Prahy a veškeré ambice směřovat k dosažení vyrovnaného hospodaření? Správnou odpovědí bude patrně syntéza všech těchto úkolů, všechny tvoří nedělitelný celek. Využil jsem tedy období letního volna k tomu, abych tímto dokumentem vyvolal debatu o dalším směřování naší organizace. Jakou institucí by tedy měl být Dům národnostních menšin, až v červnu 2017 oslavíme 10. výročí od otevření? V jakém stavu bychom se s ním chtěli setkat? Jaké funkce by měl plnit?

Cílem dokumentu *Koncepce rozvoje DNM na období 2013-2017 v 10 prioritách* je vytvořit stručnou, jasnou a přesvědčivou vizi efektivního rozvoje, která bude plně využívat potenciál této instituce a schopnosti a zkušenosti zástupců jednotlivých spolků národnostních menšin i vedení. Priority jsou pak rozčleněny na krátkodobé (8) a *střednědobé (zbývající 2*). Koncepce je ohraničena rokem 2017, kdy DNM oslaví desáté výročí svého otevření pro veřejnost (stalo se tak 21.6. 2007, tehdy ještě jako součást Centra sociálních služeb Praha, příspěvkové organizace HMP).

Průběžné naplňování koncepce bude kontrolováno Správní radou DNM a realizace cílů je podmíněna zachováním grantové podpory ze strany HMP alespoň ve stávající výši. Pro plnou realizaci všech záměrů bude ovšem nezbytné hledat i mimo magistrátní finanční zdroje a zároveň se snažit o dosažení co nejvyšší ekonomické soběstačnosti.

**Krátkodobé priority (pro období 2013 - 2014)** 

1. **Schválení nového statutu Programové rady DNM**

*Výchozí stav:* Programová rada DNM jako poradní orgán Správní a dozorčí rady vykonávala řádně svou funkci, nebyla ale pro svá jednání vybavena Statutem/Stanovami/Jednacím řádem v písemné podobě.  Nový Statut programové rady zavádí čtyřleté funkční období předsedy a místopředsedů s tím, že tyto funkce může jedna osoba vykonávat max. dvě po sobě jdoucí funkční období.

*Náklady na realizaci*: bez nákladů

*Aktuální stav plnění: HOTOVO*

*Datum uskutečnění : HOTOVO* 

**2)** **Druhé číslo Zpravodaje / Newsletteru**

*Výchozí stav*: První číslo bylo vydané na jaře 2012. Ambice vydávat zpravodaj čtvrtletně se ukázala jako nereálná. Číslo bude vycházet jednou ročně v zimě jako ohlédnutí za uplynulým rokem. Též druhého čísla zpravodaje/ newsleteru se plánuje v bilingvní české a anglické mutaci.

*Aktuální stav*: na novém čísle i rozhovorech se bude pracovat v průběhu podzimu 2013. Probíhá vytipování osobností pro rozhovor.

*Náklady na realizaci*: cca 10 tis. Kč, prostředky budou nalezeny v běžném rozpočtu, popř. z úspor v rozpočtu.

*Datum uskutečnění:*  přelom roku 2012/2013 

**3) Zprovoznit FB profil aTwitter**

*Výchozí stav*: FB částečně fungoval během minulého období, po nástupu nového období k němu nebyla předána přístupová hesla. V současnosti se pracuje na jeho zprovoznění a vedle Facebookového profilu bude mít DNM též svůj účet na sociální síti Twitter. Sociální sítě vnímáme jako snadný prostředek popularizace problematiky národnostních menšin mezi veřejností. Rádi bychom pomocí nich nejen informovali o dění v DNM, ale zároveň se vyjadřovali k aktuálním kauzám týkajících se národnostních menšin, jež se objevují v médiích.

*Aktuální stav*: je v současnosti řešeno.

*Náklady na realizaci*: již započteno v nákladech na správu webu a sítě viz níže.

*Datum uskutečnění:*  léto/podzim 2013 

1. **Vypracovat aktualizovanou Koncepci politiky HMP ve vztahu k NM**

*Výchozí stav*: Koncepce politiky hl. města Prahy ve vztahu k národnostním menšinám jako poslední koncepční materiál byla schválena usnesením Zastupitelstva hlavního města Prahy dne 17. října roku 2002. Její součástí je i program plánovaných akcí a opatření do roku 2006. Materiál tak již neodpovídá potřebám současnosti a bylo rozhodnuto o jeho aktualizaci.

Aktuální stav: Dne 25. 4. 2013 poprvé zasedla Pracovní skupina pro aktualizaci Koncepce. Přípravy jsou koordinovány též s Integračním centrem Praha, které pracuje na Koncepci politiky HMP ve vztahu k integraci cizinců.

*Náklady na realizaci*: bez nákladů

*Datum uskutečnění:* aktualizovaná Koncepce by měla být hotova v polovině roku 2014. 

**5) Realizace Knihovny DNM**

*Výchozí stav*: Knihovnou se označuje místnost v přízemí vedle recepce. V policích je menší množství knih a časopisů rozčleněných podle jazyků národnostních menšin. Další knihy jsou pak též uskladněny přímo v kancelářích jednotlivých národnostních menšin.  Tento knižní fond chceme soustředit na jednom místě, zkatalogizovat jej a zpřístupnit pro výpůjčky.

*Aktuální stav*: Prostor „bytu“ ve 4. podlaží naproti kanceláři vedení DNM, který doposud spravoval magistrát, nám byl dodatkem svěřen do nájemní smlouvy. V současnosti se dokončuje dokument „Projekt Knihovny“, který bude sloužit jako podklad pro grantovou žádost pro Ministerstvo kultury.  Jeho součástí bude též knihovní řád a seznam kroků potřebných k evidenci knihovny na Ministerstvu kultury.

Po jednání na Ministerstvu kultury máme příslib grantu na nákup literatury a dalších výdajů spojených s realizací a provozem knihovny (knihovnický software, police na knížky atd.). Přesný harmonogram realizace knihovny bude spolu s Koncepcí knihovny projednán se zástupci NM na nejbližším zasedání Programové rady.

*Náklady na realizaci*: v desítkách tisíc (náklady jsou zpřesňovány), realizace bude hrazená z přeplatku za energie za rok 2012 ve výší cca 170 tis. Kč., v následujících letech by pak provoz měl být hrazen částečně z grantových prostředků Ministerstva kultury a dalších nemagistrátních zdrojů, z menší části pak z rozpočtu DNM.

*Datum uskutečnění:*  Knihovna se ve zkušebním provozu otevře během podzimu roku 2013, plně funkční by pak měla být v průběhu příštího roku.  

1. **Připravit se na příchod nových NM do DNM**

*Výchozí stav*: Schváleno usnesení Vlády č. 530 ze dne 3. července o rozšíření skupiny NM též o Vietnamce a Bělorusy. Spolu s absentujícími Chorvaty se tak jedná o trojici NM, které by měly nárok požádat si o přidělení kanceláře v DNM.

*Aktuální stav*: Zájem z jejich řad je zjišťován, případná poptávka by se dala uspokojit dvojicí kanceláří po Janě Hajné a Boženě Filové ve 3. patře a též přidělením malé zasedačky č. 105 v přízemí. Řešením by bylo rovněž odebrat některým menším menšinám jednu ze dvou kanceláří a tu poskytnout nové NM.

*Náklady na realizaci*: cca desítky tis. Kč, náklady na nájmy a provoz kanceláří by byl hrazen z grantových prostředků HMP.

*Datum uskutečnění:* v případě zájmu od počátku roku 2014 či v jeho průběhu. Nutno koordinovat tuto záležitost s HMP. 

1. **Intenzivnější spolupráce s jednotlivými pražskými MČ i hl. městem Prahou**

*Výchozí stav*: Pro DNM jako organizaci založenou HMP  je spolupráce s jednotlivými městskými částmi i hl. městem Prahou logická a důležitá. Doposud měla spolupráce podobu každoroční konference a setkání NM, kde byly Praha a DNM spoluorganizátory. Spolupráce by se měla rozšířit i o další akce s městskými částmi (účast na akci Barevná 9/Etnofest, nová společná akce s MČ Praha 2 atd.).

Aktuální stav: DNM se bude poprvé  účastnit tradiční akce MČ P9 Barevná 9/ Etnofest. Vedení DNM bude iniciovat jednání s MČ P2 o uspořádání společné akce.

*Náklady na realizaci*:  Jednotky tisíc Kč.

*Datum uskutečnění:*  Barevná 9/Etnofest v srpnu 2013 (pak po vyhodnocení pravděpodobně opakovaně), společná akce s MČ Praha podzim 2013/jaro 2014 (pak po vyhodnocení pravděpodobně opakovaně).    

1. **Prezentace knižní a časopisové produkce NM a DNM na knižních veletrzích v Praze, Havlíčkově Brodě a Ostravě**

*Výchozí stav*: DNM se opakovaně účastní veletrhu Svět knihy. Pro upevnění značky DNM a lepší znalosti veřejnosti o jeho aktivitách by bylo vhodné vytipovat a zrealizovat účast i na dalších (mnohem levnějších) knižních veletrzích. Podzimní veletrh v Havlíčkově Brodě (říjen) a Ostravský knižní veletrh (březen) by byly vhodným doplněním. V Ostravě by navíc DNM pomohl počítat s podporou místních poboček organizací NM.

*Aktuální stav:* Proběhlo jednání s Markétou Hejkalovou, ředitelkou obou festivalů, která nám jako případným prvovystavovatelům nabídla výhodné podmínky pro účast.

*Náklady na realizaci*: Náklady na prezentaci na knižním veletrhu v Havlíčkově Brodě a Ostravě do 10 tis.

*Datum uskutečnění:*  Po dohodě s Programovou radou reálná účast již v říjnu 2013.  

**Střednědobé priority (2015 – 2017)** 

1. **Vzdělávací centrum**

*Výchozí stav*: Existuje vysoká poptávka po vzdělávacích a osvětových programech (lektorských programech) mapujících historii a současnost života NM na území HMP. Zájem je zejména ze stran školských zařízení, která by jich využívala pro doplnění osnov. Programy by se měly zaměřit na jednotlivé NM a sestávaly by z uvedení do problematiky, dále promítnutí dokumentu a následující diskuze.

Složení lektorského programu

* úvod do problematiky a stručná historie dané NM na našem území
* promítnutí dokumentu o dané NM
* následná debata se žáky o daném tématu

Některé možné  lektorské programy: Češi a Němci – po staletí spolu, Historie Romů na našem území, Dějiny československé vzájemnosti, Češi a Židé, Rusové v Československu a České republice, Česko-polské soužití atd. Jednotlivé moduly by měly být realizovány příslušníky dané NM, popř. též ve spolupráci s odbornými garanty např. z FF UK nebo kulturních středisek a zastoupení jednotlivých zemí. Přednáškové a výukové programy budou realizovány v prostorách knihovny, dokumenty by se pak promítaly ve společenském sále/kinosále. Školy by si z jejich nabídky vybíraly jako z „jídelního lístku“ a variabilita a množství modulů by umožnovaly opakované návštěvy. Prioritou je, aby bylo vstupné bezplatné, či jen za symbolickou částku (např. 10 Kč).

Prioritou by mělo být přetvoření DNM v centrum nejen kulturních, ale zejména vzdělávacích a osvětových aktivit národnostních menšin na území HMP.  

*Aktuální stav*: Vše v počátečním stavu příprav, bude řešeno po zprovoznění knihovny.

*Náklady na realizaci*: Cca desítky tis. Kč, náklady by musely být hrazeny z grantových prostředků.

*Datum uskutečnění:* Nejdříve v průběhu roku 2014 a pak průběžně.   
   
 

1. **Interaktivní web 21. Století**

*Výchozí stav:**Na přelomu roku 2011 a 2012 byly spuštěny nové webové stránky, které mimo jiné zavedly blogy pro jednotlivé NM. Stránky byly také opatřeny základní jazykovou mutací (angličtina, němčina, ruština a slovinština). Jejich součástí jsou i zajímavé články s multikulturní tématikou v českém a anglickém jazyce.*

*Aktuální stav*: Stránky jsou průběžně aktualizovány. Cílem je rozšířit množství lidí, kteří na ně přispívají, zprovoznit blogy všech NM a vytvořit ze stránek místo, kde lidé se zájmem o problematiku NM najdou odpovědi na svoje otázky. Stránky by měly dané téma popularizovat stejným způsobem, jakým to činí například projekt Národního muzea, zpravodajský a informační portál Muzeum 3000

*Náklady na realizaci*:  5 -10 tis., hrazeno z rozpočtových úspor.

*Datum uskutečnění:* 2014-2015 a dále průběžně.   
 

**Další  nápady na dlouhodobý rozvoj a propagaci organizace**

* Uspořádat filmový festival s tématikou NM (např. ve spolupráci s kulturními středisky jednotlivých zemí).
* Vytvoření pracovních listů k výukovým programům, které by byly určeny pro dětské návštěvníky.
* Udílení Ceny DNM pro významnou osobnost zasazující se o práva NM a bezproblémové multikulturní soužití.
* Dokumentační středisko či Muzeum multikulturního soužití - multikulturní dějiny Prahy.
* Vyzdobit chodník před budovou DNM po domluvě s ÚMČ P2 dětmi z místních ZŠ malbami s multikulturní tématikou.
* Uspořádat letní 3týdenní workcamp (např. ve spolupráci s organizací INEX) v prostorách DNM, kde by účastníci z různých zemí světa společně nacvičovali např. divadelní hru či se věnovali práci s romskou mládeží (výuka angličtiny, hry, výlety atd.).
* Navázat partnerské vztahy s obdobnými organizacemi na území ČR i v zahraničí.
* Prázdninové aktivy a dílny – za účasti studentů či umělců by děti byly netradiční formou vedeny k uměleckému cítění a multikulturnímu soužití.
* Jazykové kurzy pro veřejnost.

   
   
 

**Závěrečné slovo**

Všechny priority i kroky k jejich naplnění jsou motivovány snahou, aby DNM co nejlépe zabezpečoval kulturní, vzdělávací a osvětové aktivity NM (tak, jak to stojí v Zakládací listině organizace) a vytvářel podmínky pro jejich rozvoj a zkvalitňování. Vidíme Dům národnostních menšin nejen jako centrum života národnostních menšin na území hl. města Prahy, ale též jako živoucí centrum vzdělávání, bádání a diskuzí o dané problematice a jako místo tvořivé spolupráce menšin a majority. K završení naší vize by mělo přispět hlavně otevření knihovny a vzdělávacího centra, které by na sebe následně jako *sněhová koule* mohly nabalit další aktivity, o nichž v současnosti třeba ještě ani nevíme. Koncepce je čerstvým dokumentem, proto budu vděčný za jakoukoliv reakci, podněty či polemiku např. nad mým výběrem priorit.  Rozpoutání diskuze o dalším směřování naší instituce bylo totiž, jak jsem již v úvodu předestřel, mým hlavním důvodem pro sepsání *Koncepce*.   
   
   
   
   
 

V Praze, dne 1.8.2013